

Vision Design Beratungsansatz

Herausforderung

Dem gesamten Organisationssystem mit seinen sozialen und technischen Komponenten droht heute ein Komplexitätskollaps. Ein Ausweg wird in immer verfeinerten Analysen gesucht, was aber die Situation normalerweise eher verschlechtert, da die Mitarbeiter durch die lange Dauer der Analysen und die Betonung der Schwachstellen demotiviert werden. Die typische Vergangenheitsorientierung ist nicht nur belastend sondern versperrt auch die Sicht in eine bessere Zukunft.

Lösungselemente

Auswege aus diesem Dilemma sind Veränderungs-/ Moderationsprozesse, die

- veränderungstragende Beteiligte, Kunden und Lieferanten als auch Widersacher von Anfang an einbeziehen,
- die Betonung auf synthetische und nicht nur auf analytische Ansätze legen,
- stark konsensusorientiert und auch schnell durchführbar sind,
- tragkräftige Visionen entwickeln und keine reine Vergangenheitsbewältigung suchen,
- ergebnisorientiert sind, verpflichtenden Charakter haben und
- durch Einsatz visueller Mittel attraktive, leicht vermittelbare Ergebnisse generieren.

Erfahrung

Wir haben in Europa seit 1994 mehr als 70 Organisationen verschiedener Art und Größe erfolgreich umgestaltet. Unsere Kunden würdigen dabei neben der Schnelligkeit des Vorgehens vor allem unseren Umgang mit dem normalerweise vorhandenen Widerstand der Betroffenen. Durch das konkrete Einspannen dieser Personen reduzieren wir schrittweise die Ängste, führen zu selbstgefundenen Lösungen und ziehen uns zurück, wenn sie wieder motiviert in die Zukunft gehen.

Nutzen

Wir helfen Ihnen und Ihrem Unternehmen einmal mit der Erfahrung unserer Consultants und speziell entwickelten, visuell unterstützten Moderationsprozessen konsensusbasierte Entscheidungen in Tagen - und nicht erst in Monaten - zu finden. Zum anderen begleiten wir vor Ort die Einführung der beschlossenen Aktivitäten.

Dabei geht die ganzheitliche Betrachtungsweise nicht verloren, die geplanten Aktivitäten behalten einen Kundenfokus und die Geschwindigkeit der Interventionen sorgt für eine schnelle Überleitung in Aktionen. Darüber hinaus entfallen die sonst üblichen, kostenträchtigen Analysephasen.